

# Столичная Медицинская Клиника – широкопрофильный медицинский центр в престижном районе г. Москвы

## 1 Сектор рынка: медицинские услуги

В общероссийском объеме официальных платных медицинских услуг крупнейшая доля (18,5%) приходится на Москву - 100 млрд. руб.<sup>1</sup> В 2014 году в количественном выражении медицинский рынок Москвы в отличие от других регионов России вырос на 5,5% и достиг 188,8 млн. приемов<sup>2</sup>.

Рынок платных медицинских услуг Москве высоко конкурентный: на нем работает около 500 частных медицинских учреждений. При этом вложения в медицину по-прежнему являются долгосрочными и высоконадёжными. Для создания современного многопрофильного амбулаторно-поликлинического центра требуется \$5 – 10 млн. Рентабельность коммерческой медицины колеблется от 10 до 35% (в зависимости от специализации). Окупаемость таких проектов составляет от 5 до 10 лет и зависит от квалификации персонала и скорости наполнения конкретной клиники пациентами.

## 2 СМК – широкопрофильная клиника

Столичная Медицинская Клиника (СМК)<sup>3</sup> начала свою деятельность в 2012 году в центре Москвы. На сегодняшний день в СМК собраны лучшие специалисты – врачи высшей категории, кандидаты и доктора наук с большим опытом работы и наилучшей репутацией. Клиника ориентирована на обслуживание пациентов, проживающих в районе Цветного бульвара и Сретенки. Этот престижный район Старой Москвы интенсивно застраивается и заселяется людьми с высоким уровнем дохода.

СМК - многопрофильный центр, оказывающий широкий спектр наиболее востребованных медицинских услуг: гинекология (включая ведение беременности), урология, проктология, дерматология, кардиология, маммология, отоларингология, офтальмология, стоматология, хирургия, массаж и мануальная терапия, дерматология, инъекционная косметология, физиотерапия (включая ударно-волновую терапию), диетология, организация лечения за рубежом и др. В клинике выполняются разнообразные диагностические процедуры: УЗИ, рентгеновские, лабораторные, функциональные, эндоскопические, томографические исследования, биоимпедансометрия, дерматологическую диагностику. Специалисты «Столичной Медицинской Клиники» проводят консультации, курсы консервативной медикаментозной и физиотерапии, малые хирургические вмешательства.

В СМК внедрена многоуровневая система контроля качества медицинской помощи и сервиса оказания услуг. Осуществляется онлайн запись на приём к врачу, отправка результатов лабораторных исследований по электронной почте, периодические опросы пациентов по телефону.

Основные конкурентные преимущества СМК - выигрышное расположение и набор услуг, отвечающих самым высоким европейским стандартам.

В 2014 г. выручка клиники составила более 70 млн. руб.

---

<sup>1</sup> <http://www.guta.ru/press/smi/2125/>

<sup>2</sup> По расчетам BusinesStat

<sup>3</sup> <http://cmclinic.ru/>

Планы развития клиники включают ее расширение на 30% по площади и до 20% - по номенклатуре оказываемых услуг.

Основной стейкхолдер проекта гражданин РФ Шпаченко Ф.А. прямо или косвенно контролирует 55% долей бизнеса Столичной Медицинской Клиники.

### 3 Задачи развития бизнеса

#### 3.1 Стратегическая цель проекта

Стратегической целью является расширение набора услуг и достижение оборота в 160 млн. руб. на третий год и 213 млн. руб. на пятый год после привлечения инвестиций.

#### 3.2 Промежуточные цели и задачи

Для достижения стратегической цели проекта необходимо решить следующие задачи:

1. Осуществить план расширения клиники.
2. Внедрить партнерскую программу.
3. Разработать и реализовать маркетинговую программу.

#### 3.3 Предполагаемые результаты

СМК способен стать одной из лучших многопрофильных клиник Москвы. В течение 5 лет планируется войти в первую десятку клиник города.

Ниже представлен прогноз укрупнённых финансовых показателей деятельности компании.

#### Основные финансовые результаты и прогноз развития, тыс. руб.

	Факт	План				
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Выручка	70 668	97 618	104 443	160 050	195 459	213 505
Себестоимость	49 378	67 542	77 716	83 928	89 301	93 986
Коммерческие расходы	3 000	3 048	3 200	3 360	3 528	3 704
Управленческие расходы	15 000	16 707	17 219	18 080	18 984	19 933
Прочие расходы	400	321	463	352	240	126
ЕБИТДА	1 936	13 650	11 925	60 387	89 442	101 774
<b>Денежный поток</b>	<b>954</b>	<b>(85 530)</b>	<b>5 845</b>	<b>54 330</b>	<b>73 809</b>	<b>95 755</b>

### 4 Инвестиционное предложение

Для выполнения бизнес-плана и достижения целей проекта владельцы компании привлекают финансирование объемом от 130 млн. руб. Инвестору предлагается приобрести контрольный пакет в бизнесе Столичная Медицинская Клиника. Финансирование включает выкуп миноритарных долей акционеров и погашение долговых обязательств.

На горизонте 3-5 лет бизнес компании представит серьезный интерес для крупных игроков на рынке медицинских услуг (ЗАО Группа компаний «Медси»; АО «Медицина»; Group EMC и пр.).